

**Программа стратегического развития  
Частного образовательного учреждения высшего профессионального  
образования «Институт экономики, управления и права (г.Казань)» на  
2013–2020 годы**

**I. Общие положения**

Программа Стратегического развития Частного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Институт экономики, управления и права (г.Казань)» на 2013–2020 годы (далее соответственно – институт, программа развития) разработана на основании следующих документов: Федерального закона «Об образовании Российской Федерации», Государственной программы Российской Федерации «Развитие науки и технологий» на 2013–2020 годы, Государственной программы «Развитие образования» на 2013–2020 годы.

Основные положения программы определены необходимостью повышения конкурентоспособности российской системы образования, созданию условия для проведения научных исследований и инновационной деятельности международного уровня, обеспечения потребности экономики в квалифицированных кадрах, в соответствии с основными направлениями развития образования и науки в Российской Федерации, региональными и отраслевыми стратегиями, определяющими перспективы развития Республики Татарстан и Приволжского федерального округа.

В числе задач, стоящих перед экономикой России, в решении которых ИЭУП планирует принять активное участие, – системные преобразования экономики, направленные на повышение производительности труда путем активизации интеллектуального и социального капиталов, повышение доли инновационного предпринимательства в экономике страны, повышение уровня и качества жизни как в Приволжском федеральном округе, так и в России в целом.

Программа развития ИЭУП направлена на формирование системы образования, позволяющей наилучшим образом активизировать потенциал Республики Татарстан, Поволжского федерального округа и России. Постоянное совершенствование образовательных программ с учетом лучших практик и использования новых технологий должно сформировать новую

предпринимательскую экосистему Татарстана, Приволжского федерального округа и России и обеспечить устойчивое развитие экономики.

ИЭУП всесторонне совершенствует образовательные и исследовательские программы с целью повышения конкурентоспособности на российском и международном уровнях, что должно способствовать повышению конкурентоспособности региона и страны в целом.

ИЭУП позиционируется в Приволжском федеральном округе как один из центров знаний и компетенций, призванных активизировать инновационную экономику. Он встроен в инновационную экосистему Татарстана и намерен содействовать его развитию путем активизации человеческого капитала и развития экономики знаний.

## **II. Миссия, стратегическая цель и задачи развития института**

Миссия института состоит в подготовке высококвалифицированных кадров, востребованных на российском и международном рынках образовательных услуг, обладающих компетенциями по широкому спектру гуманитарных и естественных наук: экономике, управлению, праву, психологии; проведение научных исследований, обеспечивающих устойчивое развитие социально-экономических систем, разработки и использования инновационных технологий для эффективного функционирования в международном научно-образовательном пространстве. Миссия института, таким образом, заключается в модернизации российской образовательной системы, содействии инновационному развитию Республики Татарстан, Приволжского федерального округа и страны в целом, а также в повышении конкурентоспособности выпускников института путем обеспечения высокого качества образовательного процесса и исследовательской деятельности.

Реализация миссии ИЭУП должна обеспечить устойчивое развитие города Казани как современного центра науки, которое даст ему возможность удерживать высокие конкурентные позиции на мировом уровне.

Стратегическая цель ИЭУП - повышение конкурентоспособности российской системы образования в результате всестороннего повышения качества

образования, проведения научных исследований и инновационной деятельности международного уровня, обеспечение потребности экономики в квалифицированных кадрах, в соответствии с основными направлениями развития образования и науки в Российской Федерации.

Сохранение позиций ИЭУП на высококонкурентном рынке образования должно сопровождаться высоким качеством непрерывного образования, востребованностью выпускников ИЭУП в секторах экономики, усилением участия ИЭУП в инновационной экосистеме Татарстана для повышения глобальной конкурентоспособности Приволжского федерального округа и России в целом, его становление как ведущего российского и международного образовательного и научно-исследовательского центра, осуществляющего следующие виды деятельности:

- реализация инновационных и адаптация существующих образовательных программ высшего и дополнительного профессионального образования в целях наиболее полного удовлетворения потребностей в сфере качества подготовки квалифицированных специалистов на российском рынке труда;

- выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований по ряду актуальных направлений, а также применение результатов интеллектуальной деятельности на практике на основе интеграции образования, науки и производства, коммерциализация инноваций;

- удовлетворение потребностей формирующейся инновационной экономики России, основанной на современных технологиях, в конкурентоспособных на международном рынке труда кадрах;

- решение научных задач территориального развития и реализации программ социально-экономического развития Республики Татарстан.

Основными задачами программы стратегического развития ИЭУП являются:

- непрерывный процесс совершенствования образовательных программ, отвечающий высоким мировым стандартам и требованиям экономики, находящейся в постоянном развитии с учетом новых инноваций, инфраструктурного переустройства и прогресса;

– создание новых знаний за счет аккумуляции качественного человеческого капитала, активного содействия коллаборации, локальной и виртуальной концентрации научных кадров на перспективных направлениях науки, путем формирования передовых центров компетенций и науки;

– развитие человеческого капитала через содействие исследовательской и образовательной деятельности, благоприятствование программам совершенствования исследовательских навыков и овладения новыми технологиями, в том числе путем активного привлечения высококлассных специалистов;

– повсеместное внедрение лучших практик и стандартов для активного развития человеческого капитала через постоянное совершенствование личностного и компетентностного потенциала сотрудников;

– формирование образовательных учреждений с высокими адаптивными характеристиками с учетом непрерывно изменяющихся условий внешней среды, появлением прорывных технологий и изменения технологических укладов; способного динамично преобразовываться, обеспечивая при этом аккумуляцию и распространение новых знаний и компетенции за счет более эффективного управления;

– совершенствование и расширение возможностей нетворкинга и социального капитала института с позиционированием его в качестве центра знаний и инноваций.

Институт должен отслеживать ключевые направления и тренды развития региона и страны в целом, активно участвовать в их развитии для повышения конкурентоспособности, находить лучшие практики и прорывные технологии и обеспечивать их имплементацию для развития экономики знаний. Научный потенциал института должен быть направлен в том числе на активный форсайт и прогнозную обработку новшеств и новаций международной и российской экономики, перенимая и транслируя лучшее на региональный и национальный масштаб.

Институт должен обеспечить активное продвижение передовых технологий с учетом задач, поставленных президентами РФ и РТ, правительствами РФ и РТ,

для целенаправленного развития приоритетных направлений науки и техники, для повышения конкурентоспособности страны.

### **III. Мероприятия программы развития и этапы их реализации**

Комплексный план развития ИЭУП должен обеспечить скоординированное управление стратегическим развитием вуза для достижения среднесрочных и долгосрочных целей с сохранением при этом высокой степени адаптивности к изменениям во внешней среде и появлению новых технологий. Все поставленные цели и задачи должны быть взаимоувязаны по источникам финансирования и объемам ресурсов. В качестве основных задач необходимо выделить следующие направления:

- постоянное совершенствование образовательной деятельности;
- развитие научно-исследовательской базы и инновационной деятельности с учетом лучших практик и новых технологий;
- повышение научной активности профессорско-педагогического состава;
- модернизация материально-технической базы с учетом лучших стандартов, требований отрасли;
- совершенствование методов и практик управления институтом.

Реализация мероприятий программы развития направлена на достижение стратегической цели института, а также на решение задач приоритетных направлений его развития и осуществляется в два этапа.

На I этапе (2013–2015 годы) осуществляется реализация мероприятий по модернизации образовательного и исследовательского процессов и развития инновационной инфраструктуры института.

На II этапе (2016–2020 годы) осуществляется устойчивое развитие института, реализуемое путем достижения заданных программой развития целей и задач.

### **IV. Ожидаемые результаты**

В результате реализации программы развития ИЭУП должен сформироваться образовательный научно-исследовательский центр, быстро адаптирующийся к изменяющимся условиям внешней среды, воспринимающий

новые знания, компетенции и технологии. Данный задел должен обеспечить непрерывное развитие организации, которое должно повысить потенциал развития региона и страны в целом.

Итогом реализации программы развития ИЭУП должны стать:

- подготовка высококвалифицированных специалистов в приоритетных областях института с учетом текущего и прогнозного спроса на рынке труда.

- всестороннее использование широкого спектра образовательных программ, включая преимущества дополнительного, непрерывного, дистанционного видов образования;

- достижение институтом ключевого положения в регионе по образовательным, научно-исследовательским работам, как для бизнеса, так и для государственных органов в направлениях его специализации с учетом более качественного управления, уникального набора компетенций, выраженного в качественном человеческом капитале, современной образовательной и исследовательской инфраструктуры, быстрой адаптации к изменяющимся условиям внешней среды. Институт обеспечит механизмы поддержки перспективных разработок и активной коллаборации для целей собственной конкурентоспособности и конкурентоспособности региона;

- превращение института в центр ретрансляции передовых предпринимательских практик в регион, для формирования предпринимательской культуры в целях ускорения целенаправленного развития Татарстана как передового инновационного региона России;

- достижение институтом высоких позиций в научной деятельности в областях своей специализации.

Реализация программы развития института обеспечит развитие инновационной экосистемы, позиционирование Казани как современного города – города возможностей, центра притяжения не только талантливых абитуриентов, но и высококлассных специалистов для повышения концентрации человеческого капитала и развития прорывных технологий.