

**Оргкомитет V Международного научно-практического форума
«ЭФФЕКТИВНЫЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА –
ГАРАНТИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ»
Organizing committee of V International scientific and practical forum
“EFFECTIVE MANAGEMENT SYSTEMS –
GARANTIES OF SUSTEINABLE DEVELOPMENT”**

- **Тимирясова Асия Витальевна**, ректор Института экономики, управления и права (г. Казань), член-корреспондент Академии информатизации Республики Татарстан, член Совета Ассоциации негосударственных вузов России, член рабочей группы Общественной палаты РТ по развитию предпринимательской среды и расширению инвестиционной активности; член Совета Ассоциации предпринимателей малого и среднего бизнеса РТ, эксперт в области проведения государственной аккредитации образовательных учреждений и научных организаций Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки, Заслуженный экономист Республики Татарстан, к.э.н., доцент, (председатель)
Timiryasova Asiya Vitalievna, rector of Institute of economics, management and law (Kazan), corresponding member of Academy of informatization of Republic of Tatarstan, member of Council of Associations of private higher educational institutions of Russia, member of working of Public Chamber by development business sphere and expansion of investment activity; member of Council of Association of businessmen of small and medium business of RT, expert of educational institutions and scientific organizations of Federal service by supervision in sphere of education and science, the Honored economist of Republic of Tatarstan, PhD (Economics), associate professor, (chairman)
- Антонова Ирина Ильгизовна**, проректор, директор Института бизнес-образования Института экономики, управления и права (г. Казань), зав. отделением Промышленного менеджмента, академик Академии проблем качества РФ, член-корреспондент РАЕН, член Международной гильдии профессионалов качества, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, Заслуженный работник высшей школы Республики Татарстан, к.ф.-м.н., доцент, (сопредседатель)
Antonova Irina Ilgizovna, Vice Rector, director of Institute of business-education of Institute of economics, management and law (Kazan), the Head of Industrial management department, academician of Academy for quality problems of RF, corresponding member of the RANS, member of The International Quality Professionals Guild, the Honorable worker of higher professional education of Russian Federation, Honored worker of higher school of Republic of Tatarstan, PhD (Physics and Mathematics), associate professor (o-chairman)
- **Воронин Геннадий Петрович**, Президент Всероссийской организации качества, главный редактор журнала «Стандарты и качество», д.э.н., д.т.н., профессор
Voronin Gennady Petrovich, President of All Russian organization for quality, editor-in-chief of “Standards and quality” magazine, Doctor of Economics, professor
- **Белобрагин Виктор Яковлевич**, заместитель главного редактора журнала «Стандарты и качество», академик Академии проблем качества, член правления Всероссийской организации качества, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, д.э.н., профессор
- **Belobragin Victor Yakovlevich**, deputy editor-in-chief of “Standards and quality” magazine, deputy editor-in-chief of “Standards and quality” magazine, board member of All Russian organization for quality, Honored worker of higher education of Russian Federation, Doctor of Economics, professor
- **Дэйвид Кэмпбелл**, почетный доктор, внештатный сотрудник Кренфилдский Университет (Великобритания), заместитель директора Европейского центра по качеству и исполнительный директор схемы аттестации персонала Европейской организации качества в России.
- **David Campbell**, the honorable doctor, freelance employee of Cranfield University (Great Britain) deputy director of European centre for quality and executive director of scheme of certification of staff of European centre for quality in Russia

<p>24 февраля Заезд участников Форума, размещение в гостиницах February, 24 Arrival of participants of the Forum, placement in hotels</p>	
<p>25 февраля Гранд Отель Казань, ул. Петербургская, 1, большой зал February, 25 Grand Hotel Kazan, 1 Peterburgskaya, Large hall Gabdulla Tukay</p>	
09.00 – 10.00	<p>Регистрация участников Форума Registration of participants of the Forum</p>
10.00 - 10.30	<p>Открытие пленарного заседания Opening of plenary session Модератор - Антонова Ирина Ильзовна, проректор, директор Института бизнес-образования ИЭУП, член-корреспондент РАЕН, к.ф.-м.н., доцент, Заслуженный работник высшей школы Республики Татарстан Moderator – Antonova Irina Ilgizovna, Vice Rector, director of Institute of business-education, corresponding member of the RANS, PhD (Physics and Mathematics), associate professor, the Honored worker of higher school of Republic of Tatarstan Вступительное слово: Opening speech: Тимирясова Асия Витальевна, ректор Института экономики, управления и права (г. Казань), к.э.н., доцент, Заслуженный экономист Республики Татарстан Timiryasova Asiya Vitalievna, rector of Institute of economics, management and law (Kazan), PhD (Economics), associate professor, the Honored economist of Republic of Tatarstan Приветствия: Welcome speech:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Тазетдинова Клара Алексеевна, заместитель министра труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан Tazetdinova Clara Alexeevna, deputy minister of labor, employment and social services of Republic of Tatarstan ➤ Алишев Тимирхан Булатович, заместитель министра образования и науки Республики Татарстан, к.соц.н. Alishev Timirkhan Bulatovich, deputy minister of education and science of Republic of Tatarstan, PhD (Social Sciences) ➤ Ахмадеева Гульнара Чулпановна, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПА «ОЭЗ «Иннополис», к.э.н., Заслуженный экономист Республики Татарстан Akhmadeeva Gulnara Chulpanovna, deputy Director General by economics and finance of SEZ “Innopolis”, PhD (Economics), the Honored economist of Republic of Tatarstan ➤ Фёдоров Андрей Александрович начальник отдела корпоративного управления Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан Fedorov Andrey Alexandrovich the Head of corporate management of the Ministry of industry and trade of Republic of Tatarstan ➤ Николаев Артур Сергеевич, Первый заместитель Председателя Правления - Директор Департамента развития и поддержки предпринимательства Торгово-промышленной палаты Республики Татарстан «Роль ТПП в развитии малого и среднего бизнеса» Nikolaev Artur Sergeevich, the First deputy chairman of the board of - the Director of development and support of business of Chamber of Commerce and Industry of Republic of Tatarstan “The role of CCI in development small and medium business” ➤ Афонин Андрей Геннадьевич, генеральный директор НО «Фонд поддержки предпринимательства Республики Татарстан» Afonin Andrey Gennadyevich, Director General of “Fund of business support of Republic of Tatarstan” ➤ Хамзина Лена Ильдаровна, генеральный директор РГУП БТИ Министерства строительства, архитектуры и ЖКХ Республики Татарстан, (Россия, г.Казань) Khamzina Lena Ildarovna, Director General of BТИ of Ministry of construction, architecture, housing and communal services of the Republic of Tatarstan ➤ Хаматов Рустем Гарипович, первый заместитель главы Чистопольского муниципального района Khamatov Rustem Garipovich, the first deputy head of the Chistopolsky municipal area

10.30 – 11.30

Пленарное заседание 1 часть.

Plenary session part 1.

➤ **Горбашко Елена Анатольевна**, проректор по качеству СПбГЭУ, лауреат общественной премии им. И. А. Ильина в номинации «За выдающиеся научные достижения в области качества», Почетный работник Высшей школы, лауреат премии Правительства Российской Федерации в области образования, д.э.н., проректор (Санкт-Петербург)
«Обеспечение качества образования в устойчивом развитии экономики»

Gorbashko Elena Anatolyevna, Vice Rector for quality of Saint-Petersburg state university of economics, the winner of a public award named after I. A. Ilyin in the nomination "For Outstanding Scientific Achievements in the field of Quality", the Honorable worker of higher school, the winner of award Government of Russian Federation in the field of education, Doctor of Economics, Vice Rector (Saint-Petersburg)
"Quality assurance of education in sustainable development of economy"

➤ **Абанкина Татьяна Всеволодовна**, директор Центра государственного сектора экономики Института развития образования Национального исследовательского университета – Высшей школы экономики, к.э.н., профессор (Москва)

«Переход от управления затратами к управлению результатами: эффективный контракт, независимая система оценки качества»

Abankina Tatyana Vsevolodovna, director of Centre of the State sector of economics of Institute of education development of National Research University – Higher School of Economics, PhD (Economics), professor (Moscow)

"The transfer from wastes management to results management: effective contract, independent system of quality evaluation"

➤ **Дейвид Кэмпбелл**, почетный доктор, внештатный сотрудник Кренфилдский Университет (Великобритания), заместитель директора Европейского центра по качеству и исполнительный директор схемы аттестации персонала Европейской организации качества в России

«Стратегический менеджмент в контексте 4-ой индустриальной революции»

David Campbell, the honorable doctor, freelance employee of Cranfield University (Great Britain) deputy director of European centre for quality and executive director of scheme of certification of staff of European centre for quality in Russia

"Strategic management in the context of forth industrial revolution"

➤ **Харальд Беккер**, директор по международным отношениям Академии DMAN (Германия)

«Методы управления и системы менеджмента: вызов для управленцев»

Harald Becker, director of international relations of DMAN Academy (Germany)
"Methods of management and management systems: call for managers"

➤ **Белобрагин Виктор Яковлевич**, заместитель главного редактора журнала «Стандарты и качество», академик Академии проблем качества, член правления Всероссийской организации качества, заслуженный работник высшей школы Российской Федерации, д.э.н., профессор (Москва)

Belobragin Victor Yakovlevich, deputy editor-in-chief of "Standards and quality" magazine, deputy editor-in-chief of "Standards and quality" magazine, board member of All Russian organization for quality, the Honored worker of higher education of Russian Federation, Doctor of Economics, professor

"Import substitution, competitiveness, staff"

➤ **Багаутдинова Наиля Гумеровна**, директор Института управления и территориального развития ФГАОУ ВПО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», Заслуженный деятель науки Республики Татарстан, д.э.н., профессор (г. Казань)

«Комплексная система опережающей подготовки высококвалифицированных кадров»

Bagautdinova Nailya Gumerovna, director of Institute of management and territorial development of Kazan federal university, the Honored worker of science of Republic of Tatarstan, Doctor of Economics, professor

"Complex system of advanced highly skilled staff training"

➤ **Йохан Брандт**, к.т.н., доктор философии, доцент, кардиохирург Больницы Лундского Университета (Швеция)

«Лин менеджмент в здравоохранении»

Johan Brandt, PhD (Technique), Doctor in Philosophy, associate professor, cardio surgeon of Lund University Hospital (Sweden)

"Lean management in healthcare"

➤ **Петр Гаек**, первый проректор Центральный Богемский университет (Республика

	<p>Чехия) Приветственное слово. Подписание договора Petr Hajek, the first Vice Rector of Central Bohemian University (Czech Republic) Welcome speech. Signing the agreement</p>
11.30-12.00	<p>Кофе-брейк Coffee-break</p>
12.00-13.00	<p>Пленарное заседание 2 часть. Plenary session part 2.</p> <p>➤ Адлер Юрий Павлович, Почетный президент Международной гильдии профессионалов качества, главный редактор журнала «Менеджмент качества», Академик Академии проблем качества РФ, старший член (сеньор) Американского общества качества ASQ и Европейской сети по применению статистики в промышленности и бизнесе ENBIS (Москва) «Что надо сделать, чтобы «бережливое производство» стало работать?» Adler Yuri Pavlovich, the Honored president of The International Quality Professionals Guild (Moscow), editor-in-chief of “Quality management” magazine, the academician of Academy for quality Problems, senior member of American Society for quality ASQ and European network for implementation of statistics in industry and business ENBIS (Moscow) “What needs to do that “lean production” begins to work?”</p> <p>➤ Зворыкина Татьяна Ивановна, руководитель Центра научных исследований и технического регулирования в сфере услуг ЗАО «Институт региональных экономических исследований (ИРЭИ)», академик РАЕН, д.э.н., профессор (Москва) «Региональные власти как драйверы эффективных механизмов развития туризма и повышения качества услуг» Zvorykina Tatyana Ivanovna, the Head of Centre of scientific researches and technical regulation in sphere of services of Institute of regional economic researches (IRER), academician of RANS, Doctor of Economics, professor (Moscow) “The regional authorities as drivers of effective mechanisms of tourism development and increasing of service quality”</p> <p>➤ Абраменко Александр Александрович, директор департамента качества ПАО «КАМАЗ» «Управление качеством на ПАО «КАМАЗ» Abramenko Alexander Alexandrovich, director of department of quality of KAMAZ “Quality management on KAMAZ”</p> <p>➤ Васильев Юрий Александрович, начальник управления надзора ОАО «Сетевая компания» «Опыт внедрения бережливого производства» Vasilyev Yuri Alexandrovich, the Head of the department of supervision JSC “Network company” “The experience of implementation of lean production”</p> <p>➤ Салимова Татьяна Анатольевна, декан экономического факультета МорГУ им. Н.П. Огарева, Почетный работник высшего профессионального образования РФ, лауреат общественной премии им. И.А.Ильина по номинации «Выдающиеся научные достижения в области качества», д.э.н., профессор (г. Саранск) «Образование для устойчивого развития: международные инициативы и предпосылки реализации в российском ВУЗе» Salimova Tatyana Anatolyevna, the dean of economic faculty of N.P.Ogarev Mordovia State University, the Honorable worker of higher professional education of RF, winner of award named after I.A. Ilyin in the nomination “Outstanding scientific achievements in the field of quality”, Doctor of Economics, professor (Saransk) “Education of sustainable development: international initiatives and prerequisites of realization in Russian institute”</p> <p>➤ Али Рашиди, директор департамента международных отношений Фолькуниверситета (Швеция) «Европейская стратегия обучения через всю жизнь» Ali Rashidi, the director of international relations (Folkuniversitetet, Sweden) “European strategy for Lifelong Learning”</p> <p>➤ Бегимбетов Ергали Нурланович, Председатель Ассоциации лидеров качества Республики Казахстан, член Международной Гильдии профессионалов качества, Председатель Правления АО «Страховая компания «Аманат» (г. Алма-Аты) «Управление знаниями и эффективное управление персоналом. В чем разница?» Begimbetov Yergali Nurlanovich, the Chairman of Association of quality leaders of</p>

	<p><i>Republic of Kazakhstan, member of The International Quality Professionals Guild, Chairman of the board of Joint-stock company "Insurance company "of Amanat"</i></p> <p>"Management of knowledge and effective management of staff. What is the difference?"</p>	
<p>12.00-16.00 (перерыв 13.00-14.00) (break 13.00-14.00)</p>	<p>Мастер-класс «Lean Management in Healthcare»</p> <p>Место проведения: <i>Гранд Отель Казань, ул. Петербургская, 1, Конгресс-холл Галиаскар Камал</i></p> <p>Master class «Lean Management in Healthcare»</p> <p>Venue: <i>Grand Hotel Kazan, 1 Peterburgskaya str., Congress-hall Galiaskar Kamal</i></p>	<p>Йохан Брандт <i>кардиохирург Больницы Лундского Университета, к.т.н., доктор философии, доцент, (Швеция)</i></p> <p>Johan Brandt, <i>cardio surgeon of Lund University Hospital, PhD (Technical Sciences), Doctor in Philosophy, associate professor, (Sweden)</i></p>
<p>13.00-14.00</p>	<p>Бизнес-ланч Business-lunch</p>	
<p>14.00 – 16.30</p>	<p>Круглый стол (А) «Современные подходы к повышению эффективности деятельности предприятий и организаций», «От бережливого производства к бережливому поставкам и гибкому производству», «Обеспечение качества и безопасности товаров в условиях импортозамещения» «Эффективное управление и корпоративная культура в энергетике»</p> <p>Место проведения: <i>Гранд Отель Казань, ул. Петербургская, 1, Большой зал Габдулла Тукай</i></p> <p>The Round table (A) "The modern approaches to increasing of effectiveness of activity of enterprises and organizations" "From lean production to lean deliveries and flexible production" "Providing the quality and safety of products in conditions of import substitution" "Effective management and corporative culture in power industry"</p> <p>Venue: <i>Grand Hotel Kazan, 1 Peterburgskaya str., Large hall Gabdulla Tukay</i></p>	<p>Модераторы: Moderators: Антонов Станислав Алексеевич, <i>декан факультета менеджмента и инженерного бизнеса ИЭУП (г. Казань), аудитор ЕОQ, QA, ГОСТ Р, член-корреспондент Академии проблем качества, к.э.н., доцент</i> Antonov Stanislav Alexeevich, <i>the dean of faculty of management and engineering business of IEML (Kazan), auditor of EOQ, QA, ГОСТ Р, corresponding member of Academy for quality problems, PhD (Economics), associate professor</i></p> <p>Галеев Эдуард Геннадьевич, <i>директор Филиала ОАО «СО ЭЭС» РДУ Татарстана (г. Казань)</i> Galeev Eduard Gennadyevich, <i>Head of Regional Operating Department of Power System of Tatarstan Republic (Kazan)</i></p> <p>Доклады: Reports:</p> <p>➤ Антонов Станислав Алексеевич, <i>к.э.н., доцент, декан факультета менеджмента и инженерного бизнеса ИЭУП (г. Казань), «Бережливые поставки в энергетике»</i> Antonov Stanislav Alexeevich, <i>PhD (Economics), associate professor, the dean of faculty of management and engineering business of IEML (Kazan)</i> "Lean deliveries in power industry"</p> <p>➤ Халиуллин Хайдар Хайруллович, <i>президент Ассоциации предприятий малого и среднего бизнеса Республики Татарстан</i> «Значение и роль общественных объединений предпринимателей в развитии малого и среднего бизнеса» Khaliullin Khaidar Khayrulloevich, <i>the President of Association of enterprises of small and medium business of Republic of Tatarstan (Kazan)</i> "Value and a role of public associations of businessmen in development of small and medium business"</p> <p>➤ Адлер Юрий Павлович, <i>Почетный президент Международной гильдии профессионалов качества, главный редактор</i></p>

журнала «Менеджмент качества», Академик Академии проблем качества РФ, старший член (сеньор) Американского общества качества ASQ и Европейской сети по применению статистики в промышленности и бизнесе ENBIS (Москва)
«Что надо сделать, чтобы «бережливое производство» стало работать?»

Adler Yuri Pavlovich, the Honorable president of The International Quality Professionals Guild (Moscow), editor-in-chief of "Quality management" magazine, the academician of Academy for quality Problems, senior member of American Society for quality ASQ and European network for implementation of statistics in industry and business ENBIS (Moscow)
"What needs to do that "lean production" begins to work?"

➤ **Галеев Эдуард Геннадьевич**, директор Филиала ОАО «СО ЕЭС» РДУ Татарстана (г. Казань)

«Организация взаимоотношений энергокомпаний Республики Татарстан»

Galeev Eduard Gennadyevich Head of Regional Operating Department of Power System of Tatarstan Republic (Kazan)

«Organization of relationships power companies in Republic of Tatarstan»

➤ **Малясёв Игорь Анатольевич** председатель Комитета по развитию производственной системы ПАО «КАМАЗ» (г. Набережные Челны)

«История развития «Производственной системы «КАМАЗ» на принципах бережливого производства»

Malyasev Igor Anatolyevich, the chairman of Committee by development of production system of KAMAZ

«History of development of "Production system "KAMAZ" based on principles on lean management"»

➤ **Закиров Данир Галимзянович**, главный научный сотрудник, Горный институт УрО РАН «Проблемы производителей и потребителей энергии, баланс их интересов».

Zakirov Danir Galimzyanovich, the chief researcher, Mining institute of Ural Branch of Russian Academy of Sciences

«Problems of producers and consumers of power, balance their interests"»

➤ **Стрижаков Владимир Александрович**, начальник службы производственной безопасности и производственного контроля Филиала ПАО «МРСК Волги» - «Оренбургэнерго», «Инструменты эффективного управления»

Strizhakov Vladimir Alexandrovich, the head of service of production safety and production control of Branch JSC "Interregional Distribution Grid Company of Volga" – "Orenburgenergo",

«Tools of effective management"»

➤ **Бегимбетов Ергали Нурланович**, Председатель Правления АО «Страховая компания «Атапат», Председатель Ассоциации лидеров качества РК, член Международной

		<p><i>Гильдии профессионалов качества (г. Алма-Аты)</i> «Опыт внедрения кайдзен в страховой компании» Begimbetov Yergali Nurlanovich, <i>the Chairman of the board of Joint-stock company “Insurance company “of Amanat”, Chairman of Association of quality leaders of RK, member of The International Quality Professionals Guild</i> “The experience of implementation of kaizen in insurance company”</p> <p>➤ Шпер Владимир Львович, <i>МИСиС, старший член Американского общества качества ASQ, член Европейской сети по бизнес-статистике ENBIS, член Международной Гильдии Профессионалов Качества, к.т.н., доцент (Москва)</i> «Системные проблемы эффективного управления»</p> <p>Shper Vladimir L’vovich, <i>MISiS, the senior member of senior member of American Society for quality ASQ, member of European network by business-statistics ENBIS, member of The International Quality Professionals Guild, PhD (Technical Sciences) Moscow</i> “System problems of effective management”</p> <p>➤ Дэйвид Кэмпбелл, <i>Академический директор «Институт Бизнеса и Дизайна» г. Москва, Почетный доктор, внештатный сотрудник Кренфилдский Университет (Великобритания), заместитель директора Европейского центра по качеству и исполнительный директор схемы аттестации персонала Европейской организации качества в России</i> «Стратегическое управление активами»</p> <p>David Campbell, <i>the honorable doctor, freelance employee of Cranfield University (Great Britain) deputy director of European centre for quality and executive director of scheme of certification of staff of European centre for quality in Russia</i> “Strategic management by actives”</p> <p>➤ Дмитриев Александр Яковлевич, <i>зав. кафедрой «Управление качеством» Самарская государственная областная академия (Наяновой)</i> «Анализ рисков процессов системы менеджмента качества организации»</p> <p>Dmitriev Alexander Yakovlevich, <i>the Head of department “Quality management” of Samara Region State Academy (Nayanova)</i></p> <p>➤ Сагадеева Алина Васильевна, <i>региональный представитель НО «Фонд поддержки предпринимательства РТ»</i> «Меры поддержки малого и среднего предпринимательства в Республике Татарстан»</p> <p>Sagadeeva Alina Vasilovna, <i>the regional representative of Fund of support of business of RT</i> “Measures of support of small and medium business in Republic of Tatarstan”</p>
	<p>Круглый стол (В) «Охрана труда 2016: система управления охраной труда на</p>	<p>Модераторы: Moderators: Манжосова Татьяна Николаевна ХК АК Барс</p>

предприятия в условиях изменения законодательства»

Место проведения:

Гранд Отель Казань, ул. Петербургская, 1, Конгресс-холл Адель Кутуй

The round table (B)

“The labor protection 2016: system of management by the labor protection on enterprises in conditions of changes of legislation”

Venue:

Grand Hotel Kazan, 1 Peterburgskaya str., Congress-hall Adel Kutuy

Manzhosova Tatyana Nikolaevna, НС АК Bars

Доклады:

Reports:

➤ **Манжосова Татьяна Николаевна**, начальник отдела охраны труда ХК «Ак Барс» (Казань)

«Состояние производственного травматизма по итогам 2015 года в РТ. Новые аспекты в совершенствовании законодательства в области охраны труда»

Manzhosova Tatyana Nikolaevna, the head of labor protection department of НС АК Bars (Kazan)

“The condition of production traumatism by results of 2015 year in RT. New aspects of legislation in sphere of labor protection”

➤ **Ларюхин Артем Юрьевич**, начальник отдела охраны труда Государственной инспекции труда РТ (г. Казань)

«Актуальные вопросы охраны труда в Республике Татарстан»

Laryukhin Artem Yurievich, the head of labor protection department of the State labor inspection of RT (Kazan)

“Actual questions of labor protection in Republic of Tatarstan”

➤ **Гарифуллин Замир Сайфуллович**, член Координационного совета по охране труда г.Чистополь

«Из опыта работы Координационного совета по охране труда Чистопольского муниципального района»

Garifullin Zamir Sayfullovich, the member of Coordination council by labor protection Chistopol

“From experience of Coordination council by labor protection Chistopol municipal area”

➤ **Андина Ирина Васильевна**, главный технический инспектор Федерации профсоюзов РТ

«Охрана труда на современном этапе развития социального партнерства»

Andina Irina Vasilyevna, chief technical inspector of Federation of labor unions of RT

“Labor protection on modern stage of development of social partnership”

➤ **Кузягина Светлана Юрьевна**, заместитель председателя ООО «ППО «Казаньоргсинтез» РХП»

«Роль программно-целевого подхода в обеспечении здоровья и безопасности работников предприятия»

Kuzyagina Svetlana Yuryevna, deputy chairman JSC “PPO “Kazanorgsintez” RXP”

➤ **Сергеева Стелла Валериевна**, директор ООО «ПРОГРЕСС»

«Методика обучения безопасным методам и приемам выполнения работ на высоте. Опыт Учебного центра «ПРОГРЕСС» (г.Казань)

Sergeeva Stella Valerievna, director of JSC “PROGRESS”

“Technique of training in safe methods and methods of performance of work at height. The experience of

		<p>Educational centre “PROGRESS” (Kazan) ➤ Опря Галина Владимировна, преподаватель ЭПК ИЭУП, член Координационного совета РМВК по охране труда Минтруда РТ (г. Казань) «Особенности внедрения системы управления охраной труда, экологией и промышленной безопасностью на современном этапе» Опря Galina Vladimirovna, representative of ELC IEML, the member of Coordination council of RMVK by labor protection of Ministry of labor, employment and social services of Republic of Tatarstan (Kazan) “Features of implementation of system of management of labor protection, ecology and industrial safety on modern stage”</p>
<p>14.00 – 16.30</p>	<p><u>Круглый стол (С)</u> «Управление качеством образования в условиях модернизации российского образования»</p> <p>Мастер-класс Абанкиной Т.В.</p> <p>Место проведения: ИЭУП ул. Островского, д. 67, 2 этаж, 1 ауд.</p> <p><u>The round table (C)</u> “Management of quality of education in conditions of modernization of Russian education”</p> <p>The workshop of Abankina T.V.</p> <p>Venue: IEML 67 Ostrovskogo Str., 1st floor, Room 1</p>	<p>Модераторы: Moderators: Камашева Юлия Леонидовна, проректор по учебной работе ИЭУП, к.пед.н., доцент (Казань) Kamashева Yuliya Leonidovna, Vice Rector by education work of IEML (Kazan), PhD (Pedagogic), associate professor (Kazan) Абанкина Татьяна Всеволодовна, директор Института развития образования НИУ – ВШЭ, Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации, к.э.н., профессор (Москва) Abankina Tatyana Vsevolodovna, director of Institute of development of education of NRU HSE, the Honorable worker of higher professional education, PhD (Economics), professor (Moscow)</p> <p><u>Доклады:</u> <u>Reports:</u> ➤ Добронравова Ольга Владимировна, директор Чистопольского филиала ИЭУП, к.пед.н., доцент (г. Чистополь) «Интерактивные технологии профессиональной подготовки преподавателя современного вуза как приоритетное условие обеспечения устойчивого развития высшего образования» Dobronravova Olga Vladimirovna, director of Chistopol branch of IEML (Kazan), PhD (Pedagogic), associate professor, “Interactive technologies of professional preparation of modern institute as priority condition of providing development of higher education” ➤ Шкляева Надежда Анатольевна, директор ООО «Сургутский центр оценки и сертификации персонала», к.и.н., доцент (г. Сургут) «Оценка качества трудовой жизни педагогических работников» Shklyeva Nadezhda Anatolyevna, director of JSC “Surgut Centre of apprising and certification of staff”, PhD (History), associate professor (Surgut) “Apprising of quality of work life of teachers”</p>

<p>14.00-17.00</p>	<p>Глобальный молодежный проект «Мы - за российское качество!» Конкурс. Вручение наград</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Островского, д. 67, 3 этаж, 4 ауд.</p> <p>Global youth project “We - for Russian quality!» Competition. Delivery of awards</p> <p><i>Venue:</i> IEML 67 Ostrovskogo Str., 3rd floor, Room 4</p>	<p>Модераторы: Moderators: Насырова Раиса Григорьевна, д.т.н., профессор кафедры «Интегрированные системы менеджмента» ИЭУП (г. Казань); Nasirova Raisa Grigoryevna, Doctor (Engineering), professor of Integrated management systems department of IEML (Kazan) Маслов Игорь Николаевич, к.т.н., доцент кафедры «Интегрированные системы менеджмента» ИЭУП (г. Казань) Maslov Igor Nikolaevich, PhD (Engineering), associate professor of Integrated management systems department of IEML (Kazan)</p>
<p>16.30-17.00</p>	<p>Подведение итогов Форума «Эффективные системы менеджмента – гарантии устойчивого развития» Summing of the Forum “Effective management system – guarantees of sustainable development”</p> <p><i>Место проведения:</i> Гранд Отель Казань, ул. Петербургская, 1, Большой зал Габдулла Тукай</p> <p><i>Venue:</i> Grand Hotel Kazan, 1 Peterburgskaya str., 1, large hall Gabdulla Tukay</p>	<p>Антонова Ирина Ильгизовна, проректор, директор Института бизнес-образования ИЭУП, член-корреспондент РАЕН, к.ф.-м.н., доцент, Заслуженный работник высшей школы Республики Татарстан Antonova Irina Ilgizovna, Vice Rector, director of Institute of business-education, corresponding member of the RANS, PhD (Physics and Mathematics), associate professor, The Honored worker of higher school of Republic of Tatarstan</p>
<p>18.30-20.30</p>	<p>Экскурсия «Вечерняя Казань» Excursion “Evening Kazan”</p>	
<p>26 февраля February, 26 Мастер-классы и семинары Workshops and seminars</p>		
<p>10.00 - 13.00</p>	<p><u>Семинар</u> «Практика внедрения систем менеджмента качества в вузах в условиях международной интеграции»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Островского, д. 67, 2 этаж, 1 ауд.</p> <p><u>Seminar</u> “The experience of implementation of quality management systems in institutes in conditions of international integration”</p> <p><i>Venue:</i> IEML 67 Ostrovskogo Str., 2nd floor, Room 1</p>	<p>Елена Анатольевна Горбашко проректор по качеству, зав. кафедрой экономики и управления качеством СПбГЭУ, лауреат общественной премии им. И. А. Ильина в номинации «За выдающиеся научные достижения в области качества», Почетный работник Высшей школы, лауреат премии Правительства Российской Федерации в области образования, д.э.н., профессор</p> <p>Elena Anatolyevna Gorbashko Vice Rector for economics and quality management of Saint-Petersburg state university of economics, the winner of a public award named after I. A. Ilyin in the nomination "For Outstanding Scientific Achievements in the field of Quality", the Honorable worker of Higher school, the winner of award Government of Russian Federation in the field of education, Doctor of Economics, professor</p>
<p>10.00-13.00</p>	<p><u>Мастер-класс</u> «Эффективный маркетинг на примере Шкода Авто»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Островского, д. 67, 2 этаж, комп. класс</p>	<p>Ирши Бохачек Доктор в области маркетинга VŠEM (Высшая школа экономики и менеджмента) (Чешская Республика)</p> <p>Jiri Bohacek Doctor in the field of marketing of VŠEM (Higher school of economics and management) (Czech Republic)</p>

	<p>Master class “Effective marketing on example of Skoda Auto “</p> <p><i>Venue:</i> IEML 67 Ostrovskogo Str., 2nd floor, computer class</p>	
10.00-13.00	<p>Семинар «Практика внедрения концепции «Бережливое производство» в энергетике: бережливые поставки и методика определения причин низкой производительности»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Островского, д. 67, 3 этаж, 4 ауд.</p> <p>Seminar “The experience of implementation of “Lean production” on power industry: deliveries and technique of definition of the reasons of low production”</p> <p><i>Venue:</i> IEML 67 Ostrovskogo Str., 3rd floor, Room 4</p>	<p>Дэйвид Кэмпбелл Почетный доктор, внештатный сотрудник Кренфилдский Университет (Великобритания), заместитель директора Европейского центра по качеству и исполнительный директор схемы аттестации персонала Европейской организации качества в России</p> <p>David Campbell, The Honorable doctor, freelance employee of Cranfield University (Great Britain) deputy director of European centre for quality and executive director of scheme of certification of staff of European centre for quality in Russia</p> <p>Станислав Алексеевич Антонов. к.э.н., доцент, декан факультета менеджмента и инженерного бизнеса ИЭУП (г. Казань), аудитор ЕОQ, QА, ГОСТ Р, член-корреспондент Академии проблем качества;</p> <p>Antonov Stanistav Alexeevich, PhD (Economics), associate professor, the dean of faculty of management and engineering business of IEML (Kazan), auditor of EOQ, QA, ГОСТ Р, member of Academy for quality problems</p>
10.00-13.00	<p>Мастер-класс «Стратегическое планирование на предприятии»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Т.Гиззата, д. 7а, 3 этаж, 32 ауд.</p> <p>Master class «Strategic planning at the enterprise»</p> <p><i>Venue:</i> IEML 7a T.Gizzata Str., 3nd floor, Room 32</p>	<p>Летюхин Иван Дмитриевич Департамент финансов НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге, кандидат экономических наук</p> <p>Letyuhin Ivan Dmitrievich, Department of finance of NRU HSE in Saint-Petersburg, PhD (Economics),</p>
10.00-13.00	<p>Круглый стол «Повышение эффективности и качества медицинского и социального обслуживания населения»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Островского, д. 67, 3 этаж, 1 ауд.</p> <p>The round table “Increasing of effectiveness and quality of medical and social service of people”</p>	<p>Модераторы: Moderators: Куликов Олег Вильевич, зам. главного врача ГАУЗ «ДРКБ МЗ РТ», главный внештатный педиатр Минздрава РТ, к.м.н. Kulikov Oleg Vilyevich, deputy chief physician of GAUZ "DRKB MZ RT", chief non-staff pediatrician of Ministry of Health of RT, PhD (Medicine)</p> <p>Доклады: Reports: ➤ Куликов Олег Вильевич, зам. главного врача ГАУЗ «ДРКБ МЗ РТ», главный внештатный педиатр Минздрава РТ, к.м.н «Основопологающие принципы риск-менеджмента в деятельности современной</p>

	<p>Venue: IEML 67 Ostrovskogo Str., 3rd floor, Room 1</p>	<p>детской клиники» Kulikov Oleg Vilyevich, deputy chief physician of GAUZ "DRKB MZ RT", chief non-staff pediatrician of Ministry of Health of RT, PhD (Medicine), Kazan "Basic principles of risk-management in activity of modern children clinic" ➤ Федорова Наталья Александровна, заместитель директора Республиканского информационно-методического центра в сфере социального обслуживания «Внедрение инновационных социальных технологий как условие повышения качества социального обслуживания» Fedorova Natalya Alexandrovna, deputy director of Republican informational and methodic centre in sphere of social service "Implementation of innovative social technologies as condition of increasing quality of social service" ➤ Дрешер Юлия Николаевна, директор ГАУ Республиканский медицинский библиотечно-информационный центр, д.пед.н., профессор «Управление знаниями в условиях системы менеджмента качества: технология формирования» Dresher Yulia Nikolayevna, Director of Republican Medical-Library Center, Doctor of Education, Professor "Knowledge management under quality management system: technique of forming" ➤ Губайдуллина Динара Габдулхаковна, зав. отделением медико-социальной помощи детской поликлиники №3 ГАУЗ «ДРКБ МЗ РТ» «Организация межведомственного взаимодействия при оказании медико-социальной помощи детям Республики Татарстан» Gubaydullina Dinara Gabdulkhakovna, Head of the Department of Medical-Social assistance of the Children's Polyclinic "Organization of interdepartmental cooperation when rendering medical-social assistance to Children in the Republic of Tatarstan" ➤ Салыхова Лилия Якуповна, доцент кафедры менеджмента в здравоохранении ГБОУ ВПО «Казанский государственный медицинский университет» «Экономический эффект внедрения принципов бережливого производства в медицинской организации» Salyakhova Liliya Yakopovna, associate professor of management in healthcare department of Kazan state medical university "Economic effect of implementation of principles of lean production in medical institution"</p>
<p>10.00-17.00</p>	<p>Семинар «Охрана труда 2016: система управления охраной труда на</p>	<p>Татьяна Николаевна Манжосова начальник отдела охраны труда ХК «Ак Барс»</p>

	<p>предприятия в условиях изменения законодательства»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Зайцева, д.15, 4 этаж, актовый зал</p> <p>Seminar “Labor protection 2016: system of labor protection at an enterprise under changing legislation”</p> <p><i>Venue:</i> IEML 15 Zaytceva str., 4th floor, conference-hall</p>	<p>Manzhosova Tatyana Nikolayevna Head of the Department of Labor protection of Ak Bars Hockey Team</p>
13.00-14.00	<p>Перерыв Break</p>	
14.00-17.00	<p>Семинар «Актуальные вопросы и последние изменения в сфере бухгалтерского (бюджетного) учета и отчетности в деятельности государственных учреждений»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Островского, д. 67, 2 этаж, 1 ауд.</p> <p>Seminar “Topical issues and latest changes in the sphere of accounting (budgeting) and reporting in state institutions”</p> <p><i>Venue:</i> IEML 67 Ostrovskogo Str., 2nd floor, Room 1</p>	<p>Владимир Валерьевич Шлычков заместитель руководителя Территориального управления Федеральной службы финансово-бюджетного надзора в Республике Татарстан</p> <p>Shlychkov Vladimir Valeryevich Deputy Head of Territorial Agency of Federal Service of Financial-budgeting Monitoring in Tatarstan Republic</p> <p>Ильнур Ильсурович Шайхутдинов заместитель руководителя Территориального управления Федеральной службы финансово-бюджетного надзора в Республике Татарстан</p> <p>Shaykhutdinov Inur Isurovich Deputy Head of Territorial Agency of Federal Service of Financial-budgeting Monitoring in Tatarstan Republic</p>
14.00-17.00	<p>Мастер-класс «Управление проектами»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Островского, д. 67, 23 этаж, 1 ауд.</p> <p>Master class “Project management”</p> <p><i>Venue:</i> IEML 67 Ostrovskogo Str., 3rd floor, Room 1</p>	<p>Али Рашиди, Фолькуниверситет, (Швеция)</p> <p>Ali Rashidi Folkuniversitetet, Sweden</p>
14.00-17.00	<p>Мастер-класс «От Lean до Agile без остановок»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Островского, д. 67, 3 этаж, 4 ауд.</p> <p>Master class “From Lean to Agile non-stop”</p> <p><i>Venue:</i> IEML</p>	<p>Юрий Павлович Адлер Почетный президент Международной гильдии профессионалов качества, главный редактор журнала «Менеджмент качества», Академик Академии проблем качества РФ, старший член (сеньор) Американского общества качества ASQ и Европейской сети по применению статистики в промышленности и бизнесе ENBIS</p> <p>Adler Yuriy Pavlovich the Honored president of The International Quality Professionals Guild (Moscow), editor-in-chief of</p>

	67 Ostrovskogo Str., 3 rd floor, Room 4	“Quality management” magazine, the academician of Academy for quality Problems, senior member of American Society for quality ASQ and European network for implementation of statistics in industry and business ENBIS (Moscow)
14.00-17.00	<p>Семинар «Разведочный анализ данных – системное и визуальное мышление»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Островского, 67, 3 этаж, компьютерный класс</p> <p>Seminar “Appraisal data analysis – systemic and visual thinking”</p> <p><i>Venue:</i> IEML 67 Ostrovskogo Str., 3rd floor, computer class</p>	<p>Владимир Львович Шпер к.т.н., доцент МИСиС, старший член Американского общества качества ASQ, член Европейской сети по бизнес-статистике ENBIS, член Международной Гильдии Профессионалов Качества</p> <p>Shper Vladimir L’vovich PhD (Technique) associate professor of MISiS, The senior member of senior member of American Society for quality ASQ, member of European network by business-statistics ENBIS, member of The International Quality Professionals Guild, PhD (Technical Sciences)</p>
13.00-17.00	<p>Экскурсии по индивидуальным заявкам Excursions according to individual demands</p>	
<p>27 февраля February, 27</p>		
10.00-17.00	<p>Семинар (продолжение) «Охрана труда 2014. Изменения в законодательстве и новые нормативные требования»</p> <p><i>Место проведения:</i> ИЭУП ул. Т. Гиззата, д.7а, 2 этаж, ауд. 23</p> <p>Seminar (continued) “Labor protection 2014. Changes in legislation and new normative requirements”</p> <p><i>Venue:</i> IEML 67 T. Gizzata Str., 2nd floor, Room 23</p>	<p>Татьяна Николаевна Манжосова начальник отдела охраны труда ОАО «ХК «Ак Барс»</p> <p>Manzhosova Tatyana Nikolayevna Head of the Department of Labor protection of Ak Bars Hockey Team</p>
<p>Отъезд участников Форума Departure of the Forum participants</p>		

Статьи и тезисы участников Форума
Articles and theses of the Forum participants

- **Антонова И.И.** Всеобщее управление качеством как основа устойчивого развития региона
Antonova I. I. Overall quality management as base of sustainable development of region
- **Горбашко Е. А.** Обеспечение качества образования в устойчивом развитии экономики
Gorbashko E. A. Quality assurance of education in the sustainable development of the economy
- **Белобрагин В. Я.** Импортозамещение, конкурентоспособность, кадры
Belobragin V.Y. Import substitution, competitiveness, staff
- **Таюрский Д. А., Багаутдинова Н. Г., Котенкова С. Н.** Комплексная система опережающей подготовки высококвалифицированных кадров
Tayursky D. A., Bagautdinova N. G., Kotenkova S. N. Complex system of advanced highly skilled staff training
- **Зворыкина Т. И.** Региональные власти как драйверы эффективных механизмов развития туризма и повышения качества услуг

Zvorykina T. I. The regional authorities as drivers of effective mechanisms of tourism development and increasing of service quality

➤ **Салимова Т. А.** Образование для устойчивого развития: международные инициативы и предпосылки реализации в российском вузе

Salimova T. A. Education of sustainable development: international initiatives and prerequisites of realization in Russian institute

➤ **Ralf Otmer** DIRECTOR DEUTSCHE MANAGEMENT AKADEMIE NIEDERSACHSEN (DMAN) (CELLE, GERMANY)

➤ **Alexey Lesnik** VICE RECTOR OF INTERNATIONAL EDUCATIONAL PROGRAMS UNIVERSITY OF ECONOMICS AND MANAGEMENT PRAGUE DIRECTOR OF INTERNATIONAL EDUCATIONAL PROGRAMS CBUNI, PRAGUE. DIPLOMATIC ACADEMY, PRAGUE BOARD MEMBER

➤ **Абзалилова Л. Р., Малязина Г. В., Чугунова Н. П., Карташова А. А.** Перспективы развития камской агломерации с использованием кластерного подхода

Abzalilova I. R., Malyazina G. V., Chugunova N. P., Kartashova A. A. Cluster approach in development of Kama agglomeration

➤ **Аглымова З. Ш., Спеваков Р. В., Фадеева Е. П.** Прогноз рентабельности собственного капитала ООО ПФ «Кама строй монтаж» на основе синтезированного уравнения множественной регрессии

Aglyamova Z. Sh., Spevakov R. V., Fadeeva E. P. The forecast return on equity of "KAMA STROY MONTAZH" based on the generated multiple regression equation

➤ **Акберова Р. Р.** Проблемы социальной защиты инвалидов

Akberova R. R. Problems of social protection of the disabled

➤ **Алексеева М. В., Павлова И. Р.** Обучение по охране труда как гарантия безопасности и охраны здоровья персонала

Alekseeva M. V., Pavlova I. R. Education on labor protection as a guarantee of security and protection of staff health

➤ **Антонов С. А.** Современные подходы к оптимизации форм контроля в организациях

Antonov S. A. Modern approaches to optimization of control forms in organizations

➤ **Арсланова С. К.** Вопросы развития предпринимательского потенциала населения Республики Крым

Arslanova S. K. Questions of progress of enterprise potential of the population of Republic of Crimea

➤ **Ахмадишина Л. М.** Образовательные проекты – ресурс повышения качества образования

Akhmadishina L.M. Educational projects - resource of improving education quality

➤ **Байбакова Е. В., Аввакумова Н. Ю.** Особенности идентификации и оценки экологических аспектов в сфере услуг

Bajbakova E.V., Avvakumova N.Yu. Features of identification and evaluation of environmental aspects in service

➤ **Бакирова Г. А., Файзуллина Р. Б., Газизуллина С. А.** Менеджмент рисков в образовательном учреждении СПО

Bakirova G. A., Faizullina R. B., Gazizullina S. A. Risk management at the secondary vocational institution

➤ **Буренкова О. М., Фомина О. Г.** Концепция развития партнерских отношений между преподавателем и студентами в ВУЗе

Burenkova O. M., Fomina O. G. The concept of teacher-student partnership development

➤ **Бурьлов В. С.** Квалиметрическая оценка качества деятельности предприятий автосервиса

Burylov V. S. Qualimetric estimation of quality of activity of enterprises of service

➤ **Галанцева И. В.** Проблема управления функционированием институтов малого и среднего бизнеса в регионах

Galantseva I. V. A problem of management functioning of institutes of small and middle business is in regions

➤ **Галанцева И. В.** Тенденции развития методов, подходов и инструментария анализа управления функционированием институтов малого и среднего бизнеса в регионах зарубежных стран в условиях неопределенности

Galanceva I. V. Progress of methods trend, approaches and tool of analysis of management functioning of institutes of small and midsize businesses in the regions of foreign countries in the conditions of vagueness

➤ **Галеева Л. Р.** Эффективная система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья как залог устойчивого развития предприятия

Galeeva I. R. Effective management system of occupational safety and health as a key to sustainable development of the enterprise

➤ **Галимова Х. Н.** Социокультурный компонент содержания обучения иностранным языкам

Galimova Kh. N. Socio-cultural component in the content of foreign language teaching

➤ **Галимова Х. Н.** Формирование иноязычной профессиональной компетенции специалиста

Galimova Kh. N. Formation of the foreign-language professional competences of the expert

➤ **Галимова Х. Н., Мустафина А. А.** Социальная востребованность знания иностранных языков

Galimova Kh. N., Mustafina A. A. The social demand of the knowledge of foreign languages

➤ **Ганиуллина А. М.** Оценка качества образования с требованиями ФГОС

Ganiullina A.M. Education quality assessment with GEF requirements

- **Гафиятова О. В.** Качество математической подготовки бакалавров экономического направления
Gafiyatova O. V. The quality of mathematical preparation of bachelors of economic trends
- **Гибадуллина Н. М.** Проблемы российского университетского образования в публицистике
И.Н. Смирнова
- **Gibadullina N. M.** The issues of Russian university education in social essays of Ivan Nikolayevich Smirnov
- Гусарова Л. В., Калимуллина И. М.** Необходимость создания культуры качества в России
Gusarova I. V., Kalimullina I. M. The need to create a culture of quality in Russia
- **Джано Джомая** Интегрированная система менеджмента как путь к достижению синергетического эффекта в деятельности организации
Dzhano Dzhomaa Integrated management system as a way to synergies in activities of the organization
- **Дмитриев А. Я., Митрошкина Т. А.** Анализ рисков процессов системы менеджмента качества организации
Dmitriev A. Ya., Mitroshkina T. A. Risk assessment of quality management system processes
- **Добронравова О. В., Шарафеева А. Ф.** Интерактивные технологии профессиональной подготовки преподавателя современного ВУЗа как приоритетное условие обеспечения устойчивого развития высшего образования
Dobronravova O. V., Sharafeeva A. F. Interactive technologies of vocational training of a teacher of modern higher education institution as priority condition of providing a sustainable development of the higher education
- **Дрешер Ю. Н., Олейник О. Н.** Управление знаниями в условиях системы менеджмента качества: технология формирования
Dresher Yu. N., Oleynik O. N. Knowledge management in the conditions of quality management system: forming technology
- **Ермолаева Н. Н.** Специфика регулирования качества услуг на туристском рынке
Ermolayeva N. N. Specifics of services quality regulation in the tourist market
- **Есенбулатова М. И., Плющай Е. И.** Создание студенческого совета по качеству образования
Esenbulatova M. I., Plyushchai E. I. The creation of the student council on the quality of education
- **Жевнерович И. В.** Удовлетворенность потребителей в современных системах менеджмента бизнеса
Zhevnerovich I. V. Satisfaction of consumers in modern systems of management of business
- **Жукова В. Ф.** Обзор компетентности как социокультурного явления
Zhukova V. F., Rodermel T. A. Review of competence as a sociocultural phenomenon
- **Загрутдинов М. Р.** Препятствия и болезни в качестве проектирования
Zagrutdinov M. R. Obstacles and illnesses in the quality designing
- **Закиров Д. Г., Ахатов Р. М., Николаев А. В., Кисляков А. В.** Проблемы производителей и потребителей энергии, баланс их интересов
Zakirov D. G., Akhatov R. M., Nikolayev A. V., Kislyakov A. V. Problems of energy producers and consumers, balance of their interests
- **Замалетдинова Э. Н., Айбедуллова Г. Р.** Точки соприкосновения качества предоставления услуг в сфере ЖКХ и эффективности финансирования отрасли
Zamaletdinova E. N., Aybedullova G. R. The points of contact of quality of service in the field of housing and communal services and the effectiveness of the sector financing
- **Зинурова Г. Х.** Роль инноваций в деятельности предприятия
Zinurova G. Kh. The role of innovation in the enterprise
- **Зотов Ф. П.** Способ управления проектами изменений системы управления промышленным предприятием
Zotov F. P. The method of project management changes in the management system of industrial enterprise
- **Иванова С. Л., Тетерина О. С.** От ранней профориентации – к качеству подготовки современного специалиста
Ivanova S. L., Teterina O. S. From the early career counseling - quality training of modern specialist
- **Кабиров И. С.** Внедрение энергосберегающих технологий в практику гостиничного хозяйства
Kabirov I. S. The introduction of energy saving technologies in the practice of hospitality management
- **Квасова Ю. А., Позова Г. Р.** Личностные особенности как фактор субъективного благополучия подростков
Kvasova Yu. A., Pozova G. R. Personal peculiarities as a factor of subjective well-being of adolescents
- **Комарова Н. Н.** Роль и место социальной сферы в повышении качества жизни населения региона в контексте обеспечения устойчивого развития
Komarova N. N. Role and place of the social sphere in improvement of quality life population of the region in the context of providing a sustainable development
- **Кудряшов К. А.** Дистанционные образовательные технологии как фактор качества образовательных услуг
Kudryashov K. A. Distance learning technologies as a factor quality of educational services
- **Кузьмина С. Н.** Образование и наука в сфере экономики качества в интересах устойчивого развития сообществ

Kuzmina S. N. Science and education in the sphere of economy of quality in interests of a sustainable development of communities

- **Леорова Т. И., Мамедов Э. Э.** Система экономики качества в строительстве

Leonova T. I., E.E. Mammadov The system of economy of quality in construction

- **Лузина Т. В., Шулаева М. В.** Детерминанты индивидуальной предпринимательской деятельности

Luzina T.V., Shulaeva M.V. Determinants of self-employment

➤ **Матвеева Я. А., Машков К. А.** Анализ компонентов маркетинговой информационной системы: понятие маркетинговой аналитики

Matveeva Ya. A., Mashkov K. A. Improvement of a control system of quality on the basis of logical-structural approach

➤ **Машкова Н. В., Матвеева Я. А., Корсунов П. П.** Повышение конкурентоспособности хозяйствующего субъекта на основе совершенствования инновационной политики предприятия

Mashkova N. V., Matveeva Ya.A., Korsunov P. P. Increase of competitiveness of the economic entity on the basis of improvement of innovative policy of the enterprise

➤ **Михайлова Г. Н.** Совершенствование системы адаптации персонала как фактора качества деятельности предприятия

Mikhailova G. N. Improving the system of personnel adaptation as a factor of quality of activity of the enterprise

➤ **Мотыгуллина Г. С., Сайтова Э. Д.** Организационно-педагогические условия, способствующие развитию профессиональной компетентности руководителей ДООУ в условиях введения ФГОС

Motyulina G. S., Saitova E. D. Organizational-pedagogical conditions promoting development of professional competence of heads DOW in the introduction of GEF

➤ **Насырова Р. Г., Антонова И. И., Погодин Д. В., Хадиева А. Т.** Повышение эффективности системы дополнительного школьного образования с использованием информационных технологий

Nasirova R. G., Antonova I. I., Pogodin D. V., Khadieva A. T. The increasing of effectiveness of system of additional secondary education with using information technologies

➤ **Насырова Р. Г., Антонова И. И., Насыров Р. И.** Повышение качества профессиональной подготовки студентов на основе САД систем

Nasirova R. G., Antonova I. I., Nasirov R. I. The increasing of quality of professional education of students basing on CAD system

- **Нурмухаметова В. В.** Образовательная среда в условиях устойчивого развития

Nurmukhametova V. V. Educational environment in the conditions of sustainable development

➤ **Опря Г. В.** Из опыта построения системы управления охраной труда, экологией и промышленной безопасностью с использованием элементов системы менеджмента качества

Oprya G.V. From the experience of the construction of the management of labor management system, environmental and industrial safety with the use of elements of the quality management system

➤ **Осипов Д. В.** Применение информационных систем управления организацией (на примере ООО «Айпласт»)

Osipov D. V. The use of information systems in the management of the organization (on the example of «AI PLAST»)

➤ **Панферова Л. В.** Достоверная бухгалтерская (финансовая) отчетность – основа при принятии управленческих решений

Panferova L.V. Reliable accounting (financial) reporting is the basis for management decisions

➤ **Паньков А. В.** Психолого-педагогическое сопровождение адаптации школьников к обучению в условиях перехода в среднее звено школы

Pankov A.V. Psycho-pedagogical support of adaptation of pupils to learning in school

➤ **Потапова С. А.** Процесс управления высвобождением персонала (на примере филиала ОАО «Сетевая компания» Нижнекамские электрические сети)

Potapova S. A. The process of managing the release of staff (on the example of the branch of "Setevaya kompaniya" Nizhnekamsk electric networks)

- **Репина Ю. А., Бардебанов Е. В.** «Открытая Казань» – проект «мудрых перемен»

Repina Yu. A., Vardebanov E. V. «the opening of Kazan» – project «wise change»

- **Роджерс А. А., Галимзянова М. Б.** Система повышения качества образования

Rogers A. A., Galimzyanova M. B. The system of education quality management

➤ **Родионов В. Н., Попова Т. В., Самойлова И. В.** Анализ измерительной системы управления для наладки ключевых характеристик автопровода

Rodionov V. N., Popova T. V., SamoiloVA I. V. Analysis of measuring system control for installation of key performance automotive wire

- **Савельчева Э. М.** Проблемы качества медицинской помощи в сфере здравоохранения

Savelcheva E. M. Problems of quality of care in healthcare

➤ **Саттарова Л. Х.** Обучение учащихся на основе метода проектов – средство повышения качества образования

Sattarova L. Kh. “studying of students on the basis of projects as means of improving the quality of education”

- **Сахапова Э. Г.** Актуализация профессионального мастерства будущих педагогов

Sakharova E.G. Actualization of professional skills of would-be teachers

- **Сенникова М. Г.** Инновационные методы управления основными фондами предприятия

Sennikova M. G. Innovative methods of management of fixed assets of the enterprise

- **Скаковская Л. Н., Катаускайте Л. А., Меркушов С. Ф.** Инновационные подходы к формированию системы оценки менеджмента качества в Тверском государственном университете

Skakovskaya L.N., Katauskayte L.A., Merkushov S.F. Innovative approach to formation quality management systems in Tver State University

- **Скоробогатова А. И., Саглам Ф. А., Ягудина Г. Р.** Государственно-частное партнерство в системе дополнительного профессионального образования: опыт, проблемы, перспективы

Skorobogatova A. I., Saglam F. A., Yagudina G. R. Public-private partnership in the system of professional complementary education: experience, problems, prospects

- **Скоробогатова А. И., Саглам Ф. А., Ягудина Г. Р.** Совершенствование воспитательной деятельности педагога как фактор повышения качества образования

Skorobogatova A. I., Saglam F. A., Yagudina G. R. Improvement of educational activity of the teacher as factor of improvement of quality of education.

- **Смирнова Т. Л., Никифорова В. Н., Емельянова М. В.** Формирование представлений о здоровом образе жизни и качестве жизни в учебных заведениях Чувашской республики

Smmirnova T.L., Nikiforova V.N., Emelyanova M.V. Forming the notions of healthy way of life and quality of life in educational establishments of Chuvash Republic

- **Сорокина Т. А., Михайлова Г. Н.** Стратегия социального развития предприятия как фактор формирования всеобщего управления качеством (на примере ПАО «Нижекамскнефтехим»)

Sorokina Y. A., Mikhailova G. N. The social development strategy of the enterprise as a factor of formation of the total quality management (on the example of "NIZHNEKAMSKNEFTEKHIM")

- **Старикова Е. В.** Разработка тактического плана для подготовки выпускных квалификационных работ в соответствии с принципами и методами бережливого производства

Starikova E. V. Development of the tactical plan for preparation of theses according to the principles and methods of economical production

- **Тагирова З. К.** Формирование личностных компетенций студентов на занятиях по дисциплине «Математика»

Tagirova Z. K. Formation of personal competence of students in the classroom for discipline "Mathematics"

- **Телунц Х. А., Тазеев Р. Р.** PBL в послепродажном обслуживании

Telunts K.A., Tazeev R.R. PBL in post-sale service

- **Тычинкина Т. П., Шакирова Г. Ф.** Повышение уровня развития школьников средствами хореографии

Tychinkina T. P., Shakirova G. F. The increase in the level of development of schoolchildren by means of choreography

- **Тычинкина Т. П., Асьянова Е. П., Фадеева С. Н.** Совершенствование деятельности воспитателя по научной организации образовательной деятельности с детьми старшего дошкольного возраста

Tychinkina T. P., Asyanova E. P., Fadeeva S. N. Improvement activities educator for the scientific organization of educational activity with children of senior preschool

- **Уварова М. В.** Создание туристских информационных центров в регионах страны как повышение менеджмента качества туристской отрасли РФ

Uvarova M. V. Creation of tourist information centers in the regions of the country as an increase in the quality management of the tourist industry of the Russian Federation

- **Файзханова А. Л.** Финансовое обеспечение качества медицинских услуг в Российской Федерации

Faizhanova A. L. Financial security of quality of medical services in the Russian Federation

- **Федоськина Л. А.** Принцип бережливого производства «вытягивание» как основа обеспечения качества в сервисно-сбытовой сети автомобильной компании в условиях кризиса

Fedos'kina L.A. Lean principle of "pulling" as the basis of quality provision in service-marketing network of an automobile company under crisis

- **Федотова Н. Г., Абдрахманова Г.М.** Электронный архив знаний как инструмент повышения производительности труда и скорости обслуживания клиентов

Fedotova N. G., Abdrakhmanova G. M. Electronic archive of knowledge as instrument of increase of labour productivity and speed of customer service

- **Фролова И. И.** Улучшение качества гостиничных услуг

Frolova I. I. Improvement of quality of hotel services

- **Фролова И. И.** Влияние ассортимента на качество продаж в детском магазине

Frolova I. I. Influence of the range on quality of sales in children's shop

- **Хабибуллин Р. Г., Макарова И. В., Маврин В. Г., Беляев Э. И., Мухаметдинов Э. М.** Применение технологий виртуальной реальности в инженерном образовании для автомобильной отрасли

Khabibullin R. G., Makarova I. V., Mavrin V. G., Belyaev E. I., Mukhametdinov E. M. Usage of virtual reality technology in engineering education for the automotive industry

- **Харисов И. Ш.** Централизация власти в управлении ВУЗом
Kharisov I. Sh. Centralization of power in university management system
- **Цыганова Т. Б.** Возможности использования внутреннего аудита для развития менеджмента в государственных учреждениях
Tsyganova T. B. Use of internal audit for management government
- **Чернышева Т. Н.** Качество оказания услуг по организации и проведению культурно-зрелищных мероприятий на муниципальном уровне
Chernysheva T. N. The quality of cultural events and shows organization services on municipal level
- **Чернышева Ф. А., Крупина М. А.** Особенности стрессоустойчивости работников предприятий общественного питания
Chernysheva F.A., Krupina M.A. Features of stress resistance of the personnel of public catering enterprises
- **Чукмарова Л. Ф., Шаймухаметова С. Ф.** Взаимосвязь корпоративной культуры и удовлетворенности трудом с личностью руководителя
Chukmarova L. F., Shaimuhametova S. F. Relationship of corporate culture and job satisfaction with personality of manager
- **Шаймухаметова С. Ф., Чукмарова Л. Ф.** Корпоративная культура и удовлетворенность трудом работников ОАО «КАМАЗ»
Shaimuhametova S. F., Chukmarova I. F. Corporate culture and job satisfaction of employees of «KAMAZ» PLS
- **Шамсиева Г. М.** Профессиональные сообщества учителей – ресурс повышения качества образования
Shamsieva G. M. Professional associations of teachers as a resource of increasing the quality of education
- **Шамратова А. Ю., Антонов С. А.** Роль системы менеджмента качества в условиях реализации ФГОС СПО
Shamratova A. Yu., Antonov S. A. The role of the quality management system in the conditions of realization of FGOS SPO
- **Шкляева Н. А.** Оценка качества трудовой жизни педагогических работников
Shklyayeva N. A. Evaluation quality of working life teaching staff
- **Шулаева М. В., Тухфатуллина Г. Ф.** Профессионально важные качества предпринимателей с разным уровнем успешности трудовой деятельности
Shulaeva M. V., Tukhfatullina G. F. Professionally important qualities of entrepreneurs with varying levels of success of employment
- **Щукин О. С.** Развитие самооценки организации
Schukin O. S. The development of self-assessment of the organization

Статьи и тезисы участников Молодежного проекта Articles and theses of the Youth Project participants

- **Авдеева Н. Ю.** Вовлечение персонала в процессы преобразований в организации
Avdeeva N. Yu. Involvement of staff in the process of converting in the organization
- **Антонов В. С.** Взаимосвязь производственных потерь с внутренними транзакционными издержками предприятия.
Antonov V. S., The interrelation of production wastes with internal transactional costs of the enterprise.
- **Антонова Э. А.** Формирование стандартов качественного сервиса в отелях за рубежом
Antonova E. A. The development of standards of quality of service in hotels abroad
- **Артемьева Е. В., Саратова Е. И.** Качество российских товаров в условиях импортозамещения
Artemyeva E. V., Quality of Russian goods on the assumption of import substitution
- **Архипова Г. С.** Качество российского образования в оценках зарубежных и отечественных экспертов
Arkhipova G. S. The quality of Russian education in the estimations of Russian and foreign experts
- **Ахметзянова Л. Р.** Проблемы конкурентоспособности российского образования как отрасли экономики
Ahmetzyanova I. R. Problems of competitiveness of Russian education as branches of economy
- **Багаутдинова А. Р.** Фальшивомонетничество как угроза для экономики Российской Федерации
Bagautdinova A. R. Forger as threat for economy of the Russian Federation
- **Баландаева Ю. С.** Реклама – двигатель экономики
Balandayeva Yu.S. Advertising as an engine to economy
- **Батырова Е. А., Сафина А. Р.** Совершенствование качества управления запасами

Batyrova E.A., Safina A.R. Improving the quality of stock management

- **Большакова И. А.** О проблеме создания экологически чистых технологических процессов

Bolshakova I. A. About a problem of creation of environmentally friendly technological processes

- **Болховских А. Е., Петруха М. Э.** Качество – успех работы предприятий розничной торговли

Bolkhovskiykh A. E., Petrukha M. E. Quality - success of retailers

- **Большакова И.А.** статистические методы оценки успеваемости студентов ИЭУП

Bolshakova I.A. Statistical methods of estimating the academic progress of IEML students

- **Бочкарева Е. И.** Парк молодоженов – семейный причал

Bochkareva E. I. The project park honeymooners – family berth

- **Борисова А. А., Осипов Д. В.** Основные тенденции развития российского страхового рынка

Borisova a. A., osipov d. V. Main trends in the development the Russian insurance market

➤ **Василенко Д. Д.** Обобщение и систематизация информации о высших и средних профессиональных учебных заведениях г.Казани

Vasilenko D.D. Summarizing and systematization of information on secondary and higher educational institutions in Kazan

➤ **Гатауллин И. Д.** Анализ технологических особенностей вытяжки осесимметричных деталей с фланцем из жаропрочного сплава

Gataullin I. D. Analysis of technological features drawing rotationally symmetric parts flange of superalloy

- **Гильманов Д. А.** Проблемы качества образования в современных условиях

Gilmanov D. A. Problems of education quality in modern conditions

➤ **Давлетшин Н. М., Гильмханова А. И.** Качество образования России – это качество жизни россиян!

Davletshin N. M., Gilmkhanova A.I. The quality of education in Russia – is the quality of life of Russians!

- **Давыдова В. Н.** Сельское хозяйство как важнейшая часть агропромышленного комплекса

Davydova V. N. Agriculture as an important part of AIC

- **Даишев Д. Р.** Управление качеством продукции и услуг

Daishev D.R. Management of the quality of products and services

➤ **Дармохвал Ю. А.** Взаимодействие органов внутренних дел и гражданского общества России в борьбе с коррупцией

Darmochwal Yu. A. Interaction of internal affairs bodies and civil society in Russia in the fight against corruption

➤ **Дмитриева А. П.** Управление качеством медицинских изделий и оборудования на основе международных стандартов ISO

Dmitrieva A.P. Quality management of medical devices and equipment based on international standards ISO

- **Дмитриева Л. П.** Система управления качеством реабилитационного центра

Dmitrieva L.P. Quality management system rehabilitation center

- **Дибаяев Р. М.** Я здесь учусь, живу, и мне это нравится!

Dibayev R.M. I live and study here, and I like it!

➤ **Ерохов Д. А.** Моделирование инвестиционных стратегий в условиях ограниченности финансовых ресурсов

Erokhov d. A. Modeling investment strategies in the context of limited financial resources

- **Есенбулатова М. И., Плющай Е. И.** Создание студенческого совета по качеству образования

Esenbulatova M. I., Plyushchai E. I. The creation of the student council on the quality of education

➤ **Журавлев В. М., Нуриев Р. А.** Рекомендации по снижению промасленных отходов на примере ОАО «РИАТ» г. Набережные Челны

Zhuravlev V.M., Nuriev R.A. Recommendations on reducing oily wastes by the example of “RIAT” Open Corporation, Naberezhniye Chelny

- **Закирова А. Н.** За качественное образование в средних общеобразовательных учреждениях

Zakirova A. N. For high-quality education in secondary educational institutions

- **Каримов Б. А.** Правовое регулирование обращения с отходами

Karimov B. A. Legal regulation of the address with waste

- **Карюшова Е. Г.** Мотивация персонала в кризис

Karyushova E.G. Motivation of staff in crisis

➤ **Козлова В. Л.** Качество поставляемых на российский рынок исходных полиуретановых систем

Kozlova V. L. Quality supplies the Russian market initial polyurethane systems

- **Каримова Ф. Р.** Повышение качества предоставления информационных ресурсов путем создания мультимедийных платформ на примере г. Казани
Karimova F. R., Increasing of quality of providing of information resources by creation of multimedia platforms on example of Kazan city
 - **Комаровская Ю. Ю.** Проблемы процессного подхода в сфере бюджетного проектирования
Komarovskaya Yu. Yu. Problems of the process approach in budget design
 - **Львов А. А.** Управление товарооборотом коммерческих организаций в современных условиях: диагностика проблем и путей совершенствования
Lvov A. A. Management commercial trade organizations in modern conditions: diagnosis of problems and ways to improve
 - **Мельникова А. Ю.** Исследование системы управления охраной труда на предприятии
Melnikova A. Yu. Management system research by industrial health service
 - **Мифтахова Л. Н.** Совершенствование логистических процессов ООО «ТАГРАС-ТРАССЕРВИС» на базе принципов бережливого производства
Miftahova L. N. Improving logistics processes of «TAGRAS – TRANSSERVIS» based on the principles of lean production
 - **Мингазова В. И.** Повышение эффективности разделения компонентов крови
Mingazova V.I. Increasing the efficiency of blood components separation
 - **Новикова Н. В.** Разработка системы организации работы с потребителями услуг электротранспорта
Novikova N. V. Development of the organization of work with consumers electric
 - **Омельченко А. С.** Организация качественной водоподготовки для медицинских учреждений
Omel'chenko A.S. Organization of quality water preparation for medical establishments
 - **Пестряков М. П.** Мы – за российское качество!
Pestryakov M.P. We are for Russian quality!
 - **Петрова А. Н.** Российское образование в системе рыночных отношений
Petrova A. N. Russian education in the system of market relations
 - **Попова Ю. И.** Модель компетенций как инструмент управления системой кадрового менеджмента организации
Popova Yu. I. The model of competences as a management tool the system of personnel management organization
 - **Рассказов И. А.** Удовлетворенность потребителей как индикатор качества производимого образовательного продукта
Rasskazov I. A. Consumer satisfaction as an indicator of quality in the production of the educational product
 - **Рябинина О. В.** Показатели качества социального капитала: теоретический аспект
Ryabinina O.V. Indicators of social capital quality: theoretical aspect
 - **Рысмухамбетова Э. М.** Национальное воспитание – гарантия качественного развития
Rysmuhambetova E.M. National education – guarantee of qualitative development
 - **Савельев С. С.** Управление качеством музыкального проекта
Savelyev S. S. Quality management of musical project.
 - **Сейфуллаева В. Б.** Качество окружающей среды в условиях развития экотуризма (на примере эколого-инновационного парка «АК ТОРНА» Нижнекамского муниципального района)
Seyfullayeva V.B. Quality of environment under eco-tourism development (by the example of “AK TORNA” ecological-innovative park of Nizhnekamsk municipal region)
 - **Синегаева К. С.** Человеческий фактор – главный фактор качества
Sinegayeva K.S. The human factor is the main factor of the quality
 - **Срывов А. Ю.** Совершенствование управления персоналом на основе модели делового совершенства EFQM
Sryvov A. Yu. Improvement of human resource management on the basis of model of business perfection of EFQM
 - **Стройкина Н. И.** Проблемы качества стимулирования развития негосударственного сектора в сфере медицинских услуг
Stroikina N. I. Quality problems stimulate the development of the private sector in the field of medical services
 - **Стройкина Н. И.** Проблемы качества развития товарных рынков Республики Татарстан
Stroikina N. I. The development of commodity markets of the Republic of Tatarstan

- **Стройкина Н. И.** Проблемы качества и безопасности услуг в практике современного сервиса
Stroikina N. I. Problems of quality and safety of services in the practice of modern services.
- **Сорокина Т. А., Михайлова Г. Н.** Стратегия социального развития предприятия как фактор формирования всеобщего управления качеством (на примере ПАО «НИЖНЕКАМСКНЕФТЕХИМ») **Sorokina T. A.** The social development strategy of the enterprise as a factor of formation of the total quality management (on the example of NIZHNEKAMSKNEFTEKHIM)
- **Турпеткин М. Д.** Энергетические ресурсы мира в условиях устойчивого развития **Turpetkin M. D.** The energy resources of the world's development modernization.
- **Тачанов Д. В.** Автоматизация процесса технического обслуживания и ремонта оборудования **Tachanov D. V.** Automation of process of maintenance and repair of the equipment
- **Тихомиров А. Д.** Ворота качества **Tikhomirov A. D.** Quality gate
- **Уразаева И. Р.** Реализация права граждан на достоверную информацию об окружающей среде **Urazaeva I. R.** Exercising the right of citizens to reliable information on the environment
- **Файзуллина А. Р.** Идентификация и фальсификация рыбных консервов **Fayzullina A.R.** Identification and falsification of canned fish
- **Фархутдинова С. В.** Совершенствование системы контроллинга персонала **Farkhutdinova S. V.** Improvement of system of controlling of the personnel
- **Федоров В. А.** Дисциплина труда как фактор качества жизни **Fedorov V.A.** Labor discipline as a factor of quality of life
- **Храмова А. М., Галанцева И. В.** Агротуризм – будущее Татарстана **Khramova A. M., Galantseva I.V.** Farmhouse - the future of Tatarstan
- **Халяфиев А. А.** Игры в бережливом производстве **Khalafiev A. A** Games to lean manufacturing
- **Хикматуллина А. Д.** Управленческая оценка влияния качества на экономические показатели: теоретический аспект **Hikmatullina A. D.** Management impact of quality on economic performance: theoretical aspect
- **Фролова А. С.** Повышение качества обработок придомовых отходов **Frolova A.S.** Increasing the quality of household wastes processing
- **Худошина С. Д., Швец А. В., Завгородняя К. А.** Здоровый образ жизни – критерий качества образования **Khudoshina S. D., Shvets A. V., Zavgorodnyaya C. A.** A healthy lifestyle is the criterion of the quality of education
- **Хикматуллина А. Д.** Мотивация персонала в системе менеджмента качества **Hikmatullina A. D.** Motivation of staff in the quality management system
- **Храмова В. И.** Повышение качества борьбы с реализацией алкогольной продукции несовершеннолетним гражданам **Khramova V.I.** Increasing the quality of struggle against selling alcohol to under-age children
- **Хуснутдинова Р. Ф., Петруха М. Э.** Пути повышения качества продукции и услуг на предприятиях общественного питания **Khusnutdinova R. F., Petruha M. E.** The ways of improving the quality of products and services catering
- **Шагеева Г.Г., Мутрискова М.А., Мухаметшина Г.Х.** Актуальные проблемы водоочистки сточных вод **Shageeva G. G., Mutriskova M. A., Mukhametshina G. H.** Actual problems of water purification of sewage
- **Шайдуллина С. И.** Качественные направления развития аграрного сектора российской экономики и его перспективы в условиях проводимой санкционной политики **Shaydullina S.I.** Quality directions of agricultural sector development under sanction
- **Шакиров А.** Теория качества финансовой стратегии предприятия **Shakirov A.** Theory of the quality of financial strategy of an enterprise
- **Шакирова Л. Н.** Каким должно быть качество жизни современного россиянина? (взгляд студентки) **Shakirova L. N.** What should be the quality of life of modern Russian? (student's opinion)
- **Шаяхметова И. Г.** Эффективность внедрения бережливого производства на примере ПАО «НИЖНЕКАМСКШИНА» **Chaiakhmetova I. G.** Effective implementation of lean the example of PAC NIZHNEKAMSKSHINA